

SOMMAIRE

P.1- Un important programme pour la promotion de la sous-traitance

P.2- Déclaration de M. BACHIR DEHIMI, Président de la SGP EQUIPAG

P.2- Une nouvelle stratégie pour la sous-traitance et l'intégration dans la filière automobile

P.3- Optimisation des ressources au travers d'une démarche d'amélioration continue

P.3- Cérémonie de remise des premiers certificats d'accréditation des OEC accompagnés par le PME II

P.4- Une stratégie basée sur l'innovation et l'acquisition de savoir-faire en permanence

UN IMPORTANT PROGRAMME POUR LA PROMOTION DE LA SOUS-TRAITANCE

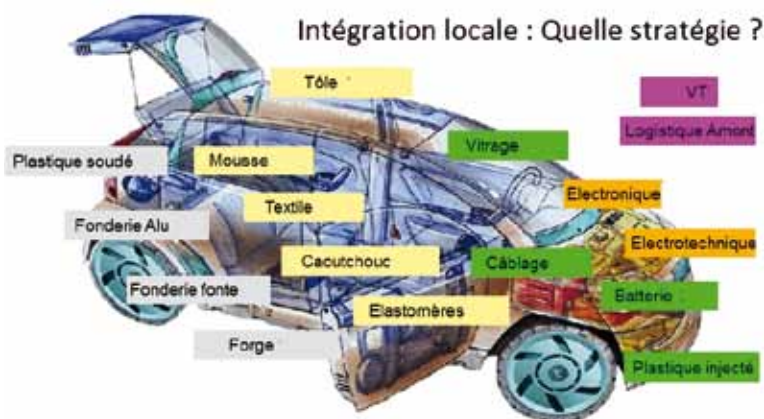
"...La politique de filières, adoptée par les pouvoirs publics, se basera sur un réseau de sous-traitance qui sera développé car il n'y a pas d'industrie forte sans un véritable réseau de sous-traitants..."

C'est ce qu'à déclaré M. Chérif RAHMANI, Ministre de l'Industrie, de la PME et de la Promotion de l'Investissement lors de la journée de la sous-traitance dans le secteur automobile organisée le 19 février dernier à l'hôtel El Au-rassi.

Plus de deux-cent participants, entre donneurs d'ordres et sous-traitants, ont pris part à cette rencontre au cours de laquelle le Ministère de l'Industrie, de la PME et de la Promotion de l'Investissement a fait part des conclusions de trois études pilotes de sous-traitance industrielle réalisées à travers les ressources du PME II.

Les résultats de ces études, présentées par l'expert en mécanique M. Abdelaziz KEZZAR, révèlent l'existence d'un marché porteur pour les articles en caoutchouc, les pièces de décolletage ainsi que pour les ressorts à lames et à boudins pour l'industrie automobile.

Selon M. KEZZAR, ce marché est appelé à évoluer dans les prochaines années notamment



avec l'émergence de nouveaux projets dans le secteur automobile qui stimuleront forcément le développement de la sous-traitance.

Le Ministère envisage d'étendre ce travail à d'autres produits de sous-traitance. Il a, à cet effet, identifié vingt (20) nouveaux projets qui feront l'objet d'approfondissement. Il s'agit entre autres d'accessoires extérieurs pour véhicules, de batteries d'accumulateurs et de lignes d'échappement.

On notera également la participation à cette rencontre du constructeur automobile fran-

çais Renault représenté par son Responsable des Achats qui a fait une présentation du projet de fabrication de véhicules à Oran (Oued Tlelat), dans le cadre du partenariat avec la SNVI et le FNI.

L'intégration locale des composants pour la fabrication des véhicules interviendra de manière progressive, ce qui permettra de structurer et de consolider la filière automobile en Algérie.

Lors de cette journée, M. le Ministre a rappelé aux entreprises sous-traitantes l'importance de leur engagement

dans un processus de modernisation et de mise à niveau, d'une manière rapide, sérieuse et sur des bases solides.

Une grande attente de la part des entreprises de ce domaine a été constatée. A cet effet, l'ANDPME a été chargée de prévoir un programme spécifique de mise à niveau pour les entreprises relevant de certaines filières prioritaires dont l'automobile.

CE COM - PME II

L'intégralité des études pilotes de sous-traitance industrielle citées ci-après sont téléchargeable sur le site internet :

www.algerie-pme2.dz

- Etude d'un projet industriel de fabrication d'articles en caoutchouc pour pour l'industrie automobile.

- Etude d'un projet industriel de fabrication de pièces de décolletage pour l'industrie automobile.

- Etude d'un projet industriel de fabrication de ressorts à lames et à boudins pour l'industrie automobile.

DÉCLARATION DE M. BACHIR DEHIMI, PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE DE LA SGP EQUIPAG

“Une véritable opportunité s’offre aujourd’hui aux industriels algériens pour œuvrer dans le secteur automobile notamment dans le cadre de la sous-traitance.

Ces derniers pourront s’associer avec des partenaires étrangers conformément à la réglementation en vigueur (règle des 51-49%).



Chaîne de production automobile

Les projets qui sont proposés dans une première étape concernent les composants automobiles suivants:

Batteries, câblages électriques, vitrages, tôlerie, sièges et garnissage intérieur, plastique, ligne échappement, boulonnerie, visserie, mécanismes de portes et d’essayage, radiateurs, ressorts à boudins, amortisseurs, flexibles, composants électroniques et électriques, pneumatiques, systèmes de freinage, pièces en caoutchouc, systèmes d’éclairage et lot de bord”.

Propos recueillis par la CE COM - PME II

DÉCLARATION DE M. RACHID MOUSSAOUI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L’AGENCE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT DE LA PME (ANDPME)

“UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR LA SOUS-TRAITANCE ET L’INTÉGRATION DANS LA FILIÈRE AUTOMOBILE”



Dans le cadre de son nouveau statut, l’Agence Nationale de Développement de la PME doit se doter dans chacune de ses délégations régionales, à savoir Alger, Annaba, Ghardaïa, Sétif et Oran, d’une structure appelée «Guichet Automobile», pour accomplir les missions suivantes :

- Encourager et soutenir la sous-traitance dans la filière automobile;
- Promouvoir le partenariat public-privé;
- Accompagner et coacher les PMI sous-traitantes dans la filière automobile ;
- Promouvoir, en relation avec les institutions et organismes concernés, l’innovation technologique de la filière automobile;
- Réaliser des études, de filières, de produits et des notes de conjoncture périodiques sur les tendances générales d’évolution des PMI relevant de la filière automobile;
- Promouvoir avec la formation professionnelle les métiers et moyens d’avenir concourant à la promotion de la filière automobile;
- Lancer les centres techniques ;
- Identifier les donneurs d’ordres.

L’ANDPME procédera également à la création d’une banque de données des donneurs d’ordres/sous-traitants de la filière automobile, en collaboration avec les bourses de sous-traitances et de partenariat.

Cette base de données aura pour objectif de faire connaître les savoir-faire techniques des PMI algériennes, de générer un courant d’affaires et d’échanges industriels, afin de favoriser des partenariats entre donneurs d’ordres et sous-traitants...

Concernant les mesures d’accompagnement pour le développement de la filière automobile, la modernisation et la mise à niveau des PME/PMI sous-traitantes de cette filière constituent l’un des axes d’intervention du Programme National de Mise à Niveau (PNMAN).

Celles-ci se feront essentiellement par du coaching axé dans les domaines suivants:

- Certification qualité ;
- Innovation ;
- Expertise financière ;
- Exportations ;
- Acquisition des technologies de l’information et de la communication ;
- Investissements immatériels ;
- Formation de l’encadrement.

Retrouvez l’intégralité de cet article sur www.algerie-pme2.dz

Propos recueillis par la CE COM - PME II

TEMOIGNAGE DE M. ABDERRAHMANE BENHAMADI, PRESIDENT DU CA/DIRECTEUR GENERAL DE CONDOR ELECTRONICS

OPTIMISATION DES RESSOURCES AU TRAVERS D'UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE

Après avoir exprimé le souhait d'améliorer l'efficacité de ses processus, notre entreprise vient de bénéficier d'une formation action visant l'introduction de la méthodologie Kaizen d'amélioration continue dans son complexe «climatiseurs», choisi comme usine pilote dans une démarche lean, avec le concours du PME II.

Ce type de démarche préconise l'utilisation de méthodes structurées. Le rôle principal de la hiérarchie est de faire participer l'ensemble des équipes au déploiement du projet.

La conduite proprement dite, du «chantier» Lean manufacturing au sein du complexe «climatiseurs» s'est déroulée, à ce jour en quatre (04) séquences, d'une durée de 05 jours chacune, consacrées à des périmètres progressifs qui ont permis d'obtenir, de proche en proche, des résultats probants en un temps réduit au niveau de l'usine.

A l'issue de cette première expérience d'une approche par «chantiers», d'une part, et à l'aune des résultats qui se-

ront enregistrés dans le cadre du déploiement de la démarche à toute l'entreprise, résolument orientée «projet», d'autre part, la direction générale nourrit l'espoir, au travers d'une bonne maîtrise des outils par ceux qui en ont la charge, de faire comprendre au personnel des ateliers les raisons des niveaux d'objectifs fixés et leur faire appliquer les méthodes retenues, afin de les motiver et les aider à atteindre les objectifs fixés.



Chaîne de réparation de composants électroniques - CONDOR

Le déploiement d'une démarche Lean non seulement à Condor, mais également à toutes les entreprises algériennes, et que nous appelons de tous nos vœux, doit être encouragé non seulement par les équipes bien formées à des techniques d'amélioration continue, mais également par la hiérarchie opérationnelle chargée de réaliser les plans d'action.

La direction générale tient à remercier tous les cadres du PME II, ainsi que l'expert désigné à cet effet pour la réalisation d'une telle mission.

Propos recueillis par la CE COM - PME II

CEREMONIE DE REMISE DES PREMIERS CERTIFICATS D'ACCREDITATION DES OEC ACCOMPAGNES PAR LE PME II

L'Organisme Algérien d'Accréditation (ALGERAC) a organisé le 5 février dernier à l'hôtel El Aurassi, sous le haut patronage de Son Excellence Monsieur le Ministre de l'Industrie, de la PME et de la Promotion de l'Investissement, une cérémonie de remise de certificats d'accréditation.

A cette occasion, six Organismes d'Evaluation de la Conformité (OEC), deux laboratoires d'essai, un laboratoire d'étalonnage, deux organismes d'inspection et un organisme de certification, ont officiellement reçu leur certificat.

Il s'agit de la division maintenance et réparation des aéronefs de la Compagnie Air Algérie, le Centre de Contrôle Technique et d'Expertise (CCTE), l'Entreprise Nationale d'Agréage et de Contrôle Technique (ENACT), la Société de l'Eau et de l'Assainissement d'Oran (SEOR), la Société des Fertilisants d'Algérie (Fertial

Annaba) et Vinçotte International Algérie (VIA). De plus amples informations peuvent être consultées sur le site web de ALGERAC (www.algerac.org).

Parmi ces OEC, la division maintenance et réparation des aéronefs de la Compagnie Air Algérie et l'ENACT ont bénéficié de l'accompagnement du PME II vers l'accréditation.

Dans son intervention, le premier responsable de ALGERAC rappelle que l'objectif primordial que vise son organisme est de parvenir à la constitution d'un réseau de laboratoires nationaux accrédités sur lesquels se baseront les pouvoirs publics en matière de régulation et de réglementation dans le but de protéger l'économie nationale.

Il souligne par ailleurs qu'une prise de conscience des OEC sur l'importance de l'accréditation avait été constatée,

surtout avec l'ouverture progressive du marché national à la libre circulation des biens prévue par l'accord d'association avec l'Union européenne qui nécessitera des certificats de conformité établis par des organismes accrédités.

Dans son allocution, le chef de la division maintenance et réparation des aéronefs de la compagnie Air Algérie indique que cette accréditation est le résultat d'un long travail et d'importants efforts fournis par l'ensemble du personnel de sa division soutenue par le programme PME II.

Il ajoute également qu'il est conscient de la position de son laboratoire, au travers cette accréditation, dans la mise en place de la chaîne nationale d'étalonnage et que sa division s'attèlera à maintenir un niveau de qualité en adéquation à la norme ISO 17025 ainsi qu'à la hauteur des attentes des différents partenaires et clients d'Air Algérie.

Propos recueillis par la CE COM - PME II

TEMOIGNAGE DE M. ALI BOUMEDIENNE, DIRECTEUR GENERAL DE BOMARE COMPANY

UNE STRATÉGIE BASÉE SUR L'INNOVATION ET L'ACQUISITION DE SAVOIR FAIRE EN PERMANENCE

Créée en 2001, Bomare Company est une PME spécialisée dans le secteur de l'industrie électronique. Certifiée ISO 9001 version 2008, cette société citoyenne est scindée en 2 entités :

- L'entité «grand public» qui produit des récepteurs satellites numériques, téléviseurs led / dled / smart 3d, home cinema, lecteur dvd, tablettes, ..., sous la marque commerciale «stream system».
- L'entité «sous traitance industrielle» qui, à travers son unité de production de cartes électroniques et d'injection plastique, permet la production de cartes électroniques pour tout type d'industries: ADSL, automobile, aéronotique,...



Salle blanche du site de BOMARE ELECTRONICS - Birtouta, Alger

La mise en œuvre du projet de chambre blanche pour la réparation de dalles LCD/LED/DLED/3D, unique en Afrique du nord et dans la zone MENA, est effective pour venir s'ajouter à ses activités existantes.

Dans sa stratégie d'innover et d'acquies en permanence un savoir faire dans tous les domaines et afin de consolider sa position de société d'avant-garde en Algérie, le directeur général, a opté pour le Programme PME II.

En effet, Bomare Company a bénéficié de l'accompagnement du PME II pour la mise en place d'un projet de modernisation visant l'accompagnement de la production.

Il est à noter la disponibilité, l'écoute permanente et la proximité de cet organisme.

Après avoir fait l'objet en juillet 2010 d'un diagnostic suivi d'un plan d'action de mise à niveau, Bomare Company a bénéficié d'une première mission portant

sur l'optimisation des flux de production et sur l'établissement des bases de sa politique de tarification.

C'est dans cette logique que Bomare Company a bénéficié d'une seconde mission, portant sur la consolidation des processus de planification et de gestion des données techniques, qui vient de se terminer.

Le personnel concerné a été formé par les experts du Programme PME II à l'élaboration de prévisions de ventes, à la réalisation de tableau SVP (Stock Ventes Production), au pilotage prévisionnel de

la production et à la maîtrise de données techniques. La mise en œuvre de ces missions a impacté positivement la productivité. Des améliorations ont aussi été relevées en terme de résultats et de management des hommes.

Ainsi le PME II a contribué à la réalisation des objectifs du directeur général dans sa stratégie d'innover et d'acquies en permanence un savoir faire international. Ces actions nous permettent de consolider les bases du développement de Bomare Company afin d'atteindre un niveau industriel d'excellence.

Propos recueillis par la CE COM - PME II

INFOS FLASH

- Finalisation du projet de l'INAPI pour la mise en place d'un système de gestion électronique des données (GED) pour les marques, les brevets et les dessins industriels.
- Formation de cinq (05) organismes d'inspection (OI) et accompagnement de deux (02) OI à l'accréditation ISO 17020.
- Actualisation du référentiel «Prix Algérien de la Qualité» et élaboration d'un guide aux PME.
- Préparation du laboratoire INMV à l'accréditation ISO 17025.
- Mise en place auprès de trois PME appartenant aux secteurs des industries électrique et électronique, agroalimentaire et sidérurgie des projets de modernisation suivants : Développement d'un business model et de la stratégie à 5 ans, mise en œuvre d'un plan de maintenance et mise en place des processus d'habilitation électrique.
- Développement du système d'information de la CGI.
- Elaboration des fiches produits «mise à niveau» au profit de l'ANDPME : Coaching TIC - Investissements en technologies et systèmes d'information - Exportation.

